

## Informação Económica e Financeira e Proposta de Aplicação de Resultados

No cumprimento da legislação em vigor, elaborou-se o presente Relatório de Gestão referente ao exercício de 2018, onde se descrevem as principais atividades desenvolvidas no ano e se analisa o seu desempenho em termos económicos e financeiros. As demonstrações financeiras foram objeto de auditoria por entidade externa e de certificação legal por Revisor Oficial de Contas.

### 1 - Situação Económica – Demonstração de Resultados

| Demonstração dos resultados por naturezas                                  |                    |                   |                  |                    |
|--|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Rendimentos e gastos   | 2018               | 2017              | Var(%)18/17      | Var(a)18/17        |
| Vendas e serviços prestados  | 915.347,46         | 905.640,06        | 1,07%            | 9.707,40           |
| Subsídios à exploração   | 906.794,25         | 902.987,77        | 0,42%            | 3.806,48           |
| Ganhos / perdas imputados de subsidiárias, assoc. e emp. conj.             | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Variação nos inventários da produção                                       | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Trabalhos para a própria entidade  | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                   | -20.226,23         | -21.791,33        | 7,18%            | 1.565,10           |
| Fornecimentos e serviços externos  | -563.223,35        | -565.140,53       | 0,34%            | 1.917,18           |
| Gastos com o pessoal   | -1.518.123,14      | -1.391.014,34     | -9,14%           | -127.108,80        |
| Imparidade de inventários (perdas / reversões)                             | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas / reversões)                       | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Provisões (aumentos / reduções)  | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Imparidade investimentos n/ deprec./amortizáveis (perdas / reversões)      | 0,00               | 0,00              |                  |                    |
| Aumentos / reduções de justo valor   | 859,82             | 27.620,26         |                  | -26.760,44         |
| Outros rendimentos e ganhos  | 155.762,98         | 143.847,51        | 8,28%            | 11.915,47          |
| Outros gastos e perdas   | -4.096,73          | -11.394,97        | 64,05%           | 7.298,24           |
| <b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b> | <b>-126.904,94</b> | <b>-9.245,57</b>  | <b>-1272,60%</b> | <b>-117.659,37</b> |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização                         | -56.228,43         | -69.511,64        | 19,11%           | 13.283,21          |
| Imparidade invest. deprec./amortizáveis (perdas / reversões)               |                    |                   |                  | -                  |
| <b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b> | <b>-183.133,37</b> | <b>-78.757,21</b> | <b>-132,53%</b>  | <b>-104.376,16</b> |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                      | 414,48             | 665,58            | -37,73%          | -251,10            |
| Juros e gastos similares suportados  | -3.161,22          | -4.051,62         | 21,98%           | 890,40             |
| <b>Resultado antes de impostos</b>   | <b>-185.880,11</b> | <b>-82.143,25</b> | <b>-126,29%</b>  | <b>-103.736,86</b> |
| Imposto sobre o rendimento do período                                      |                    |                   |                  | -                  |
| <b>Resultado líquido do período</b>  | <b>-185.880,11</b> | <b>-82.143,25</b> | <b>-126,29%</b>  | <b>-103.736,86</b> |

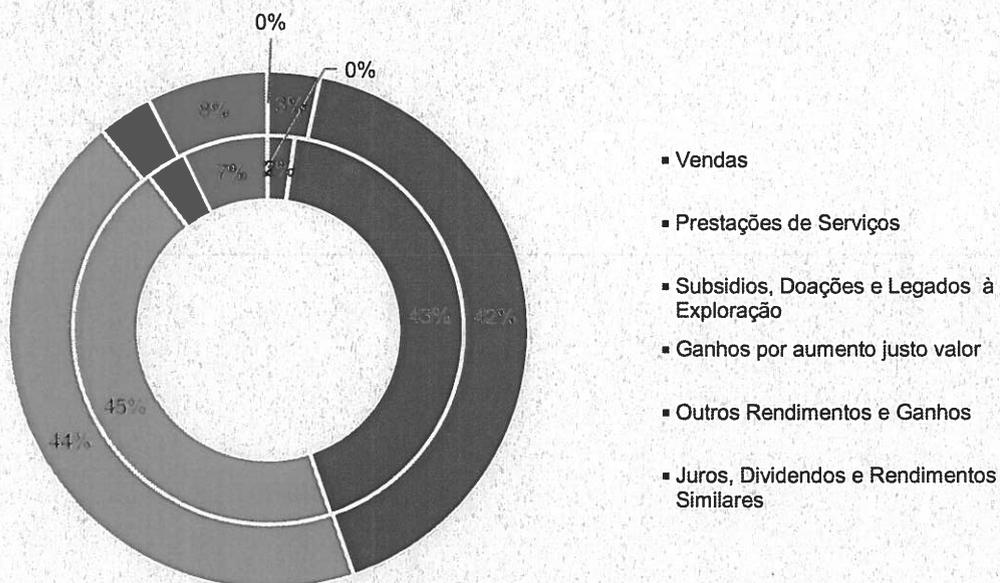
#### 1.1. Estrutura de Rendimentos e Ganhos

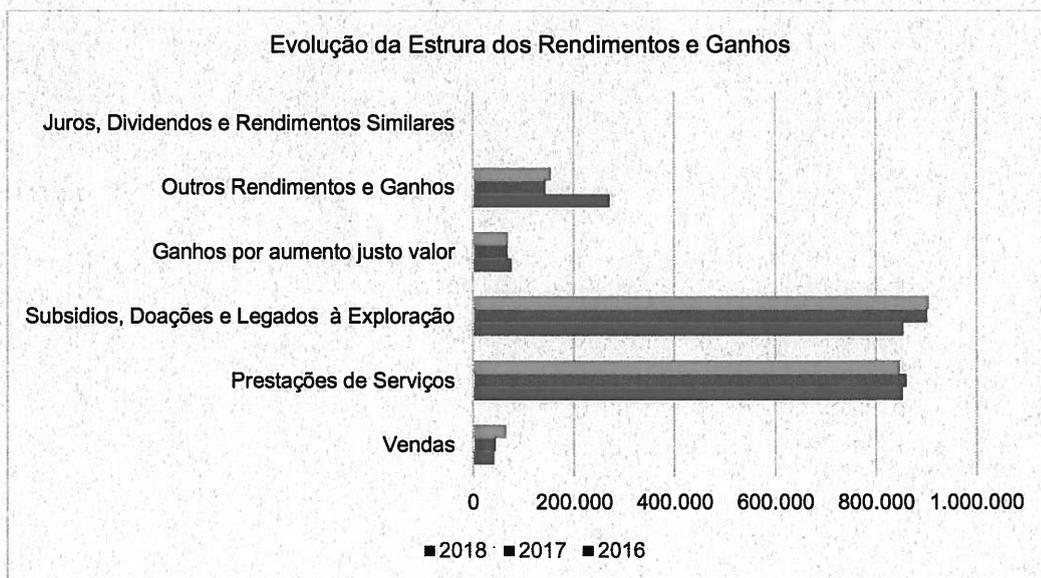
A evolução da estrutura de Rendimentos e Ganhos entre 2018 e 2017 está representada no quadro seguinte:

| Quantias de Rendimentos e Ganhos          | Período 2018                        |   |  | Período 2017                        |   |  |
|---|-------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---|--|
|   | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Varição percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Varição percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Vendas                                    | 66.294,85                           | 3,24%   | 49,65%   | 44.300,30                           | 2,19%   | 4,41%  |
| Prestações de Serviços                    | 849.052,61                          | 41,44%  | (1,43%)  | 861.339,76                          | 42,62%  | 0,88%  |
| Subsídios, Doações e Legados à Exploração | 906.794,25                          | 44,26%  | 0,42%  | 902.987,77                          | 44,68%  | 5,47%  |
| Reversões                                 |                                     |   |  |                                     |   |  |
| Ganhos por aumento justo valor            | 70.330,00                           | 3,43%   | 3,55%  | 67.920,26                           | 3,36%   | (12,03%)   |
| Outros Rendimentos e Ganhos               | 155.762,98                          | 7,60%   | 8,28%  | 143.847,51                          | 7,12%   | (47,11%)   |
| Juros, Dividendos e Rendimentos Similares | 414,48                              | 0,02%   | (37,73%)   | 665,58                              | 0,03%   | (61,01%)   |
| <b>Totais</b>                             | <b>2.048.649,17</b>                 | <b>100,00%</b>  | <b>1,37%</b>   | <b>2.021.061,18</b>                 | <b>100,00%</b>  |  |

*[Handwritten signatures and initials]*

**Evolução da Composição da Estrutura de Rendimentos e Ganhos\_ 2017»2018**





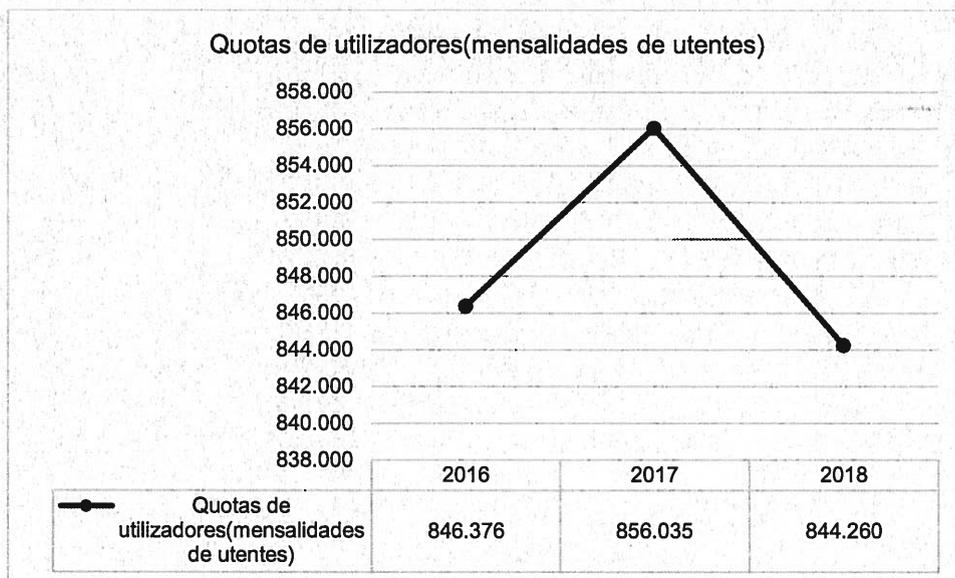
Os rendimentos e ganhos atingiram o montante global de 2.048.649€, o que representa um aumento de 27.588€ e de 1,37% em termos relativos. Este aumento é justificado fundamentalmente pelas vendas realizadas de ativos biológicos, subsídios correntes obtidos, em concreto pelo efeito do aumento em 2,2% da dotação de financiamento da Segurança Social para os acordos de cooperação, combinado com o aumento dos Outros rendimentos e ganhos e do aumento dos ganhos por justo valor de ativos biológicos. As prestações de serviços diminuem, bem como os rendimentos referentes a juros de depósitos.

Ilustra-se nos quadros seguintes a evolução das contas que assumem maior impacto na estrutura da Misericórdia, nomeadamente as referentes a prestações de serviços (41,44%) e subsídios à exploração (44,26%):

### 1.1.1. Prestações de Serviços

A composição da conta "Prestações de serviços é desdobrada no quadro seguinte:

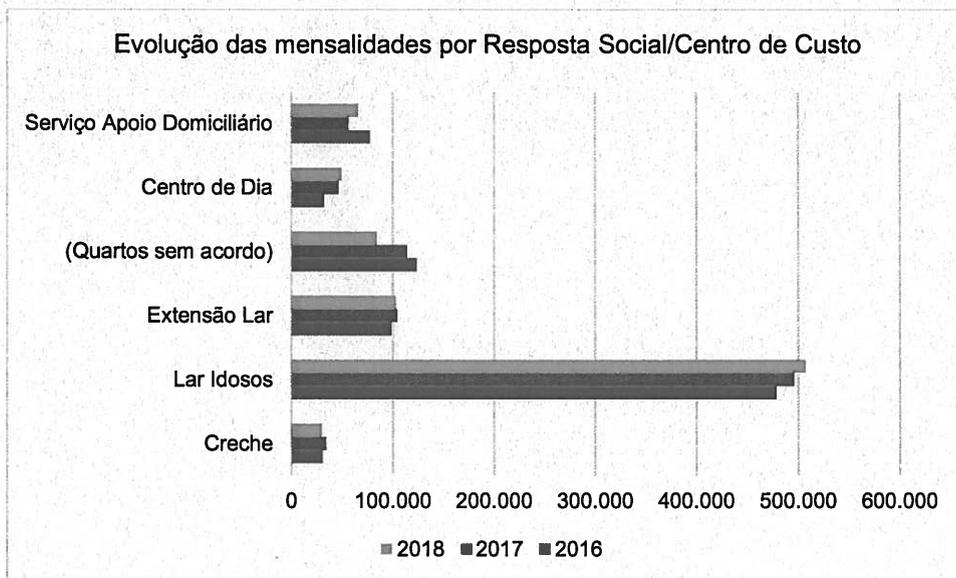
| Prestações de Serviços     | Período 2018                        |   |  | Período 2016                        |   |  |
|----------------------------|-------------------------------------|---|--|-------------------------------------|---|--|
|                            | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Varição percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Varição percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Quotização de utilizadores | 844.259,61                          | 99,44%  | (1,38%)  | 856.034,76                          | 99,38%  | 1,14%  |
| Quotização da Irmandade    | 4.793,00                            | 0,56%   | (9,65%)  | 5.305,00                            | 0,62%   | (28,74%)   |
| Totais                     | 849.052,61                          | 100,00%   |  | 861.339,76                          | 100,00%   | 0,88%  |



*[Handwritten signatures and initials]*

A quotização de utilizadores (mensalidades de utentes) registou uma variação negativa de 1,38% face a 2017, correspondente a 11.775 Euros em valor absoluto, apresentando a seguinte repartição por resposta social:

| Quantias de réditos por natureza das prestações de serviços: Quotas utilizadores por resposta social | Período 2018                        |   |   | Período 2017                        |   |   |
|--|-------------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|---|
|  | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Creche   | 30.671,00                           | 3,63%   | (12,87%)  | 35.201,51                           | 4,11%   | 11,33%  |
| Lar Idosos   | 507.569,16                          | 60,12%  | 2,32%   | 496.043,76                          | 57,95%  | 3,56%   |
| Lar Idosos_Extensão Lar  | 104.054,95                          | 12,33%  | (0,99%)   | 105.098,49                          | 12,28%  | 5,50%   |
| Lar Idosos_(Quartos sem acordo)  | 84.978,00                           | 10,07%  | (26,04%)  | 114.903,00                          | 13,42%  | (7,67%)   |
| Centro de Dia  | 50.241,00                           | 5,95%   | 5,87%   | 47.456,00                           | 5,54%   | 42,61%  |
| Serviço Apoio Domiciliário   | 66.745,00                           | 7,91%   | 16,42%  | 57.332,00                           | 6,70%   | (26,89%)  |
| Totais   | 844.259,11                          | 100,00%   |   | 856.034,76                          | 100,00%   | 0,74%   |



*Handwritten signatures and initials in the top right corner of the page.*

As mensalidades da creche, resposta social integrada na área da Infância e Juventude registam uma diminuição em valor absoluto de -4.531 Euros face ao ano de 2017.

Por outro lado, e na área da Terceira Idade, a Santa Casa releva uma variação global também negativa no valor de 7.245 Euros face ao período homólogo:

O rédito global obtido na resposta social ERPI (Lar Idosos) releva uma variação negativa em termos absolutos 19.443 Euros face a 2017, diminuição esta influenciada pelos centros de custo:

“Extensão Lar” em - 1.044 Euros; e

“Quartos sem acordo” com - 29.925 Euros.

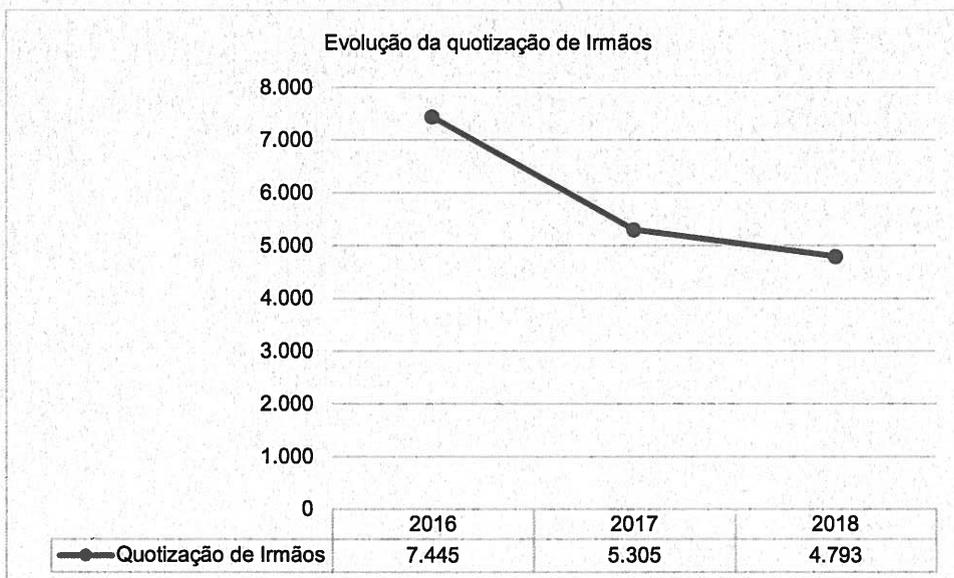
Ao invés, no Lar de Idosos obtivemos um aumento de 11.525 Euros, insuficiente para colmatar a perda evidenciada nos anteriores centros de custo referidos (Extensão e Quartos)

A justificação deriva da diminuição da frequência de utentes, por um lado e por outro através de medidas de diminuição de Quartos imposta pela Segurança Social.

O serviço de apoio domiciliário evolui positivamente em termos absolutos em +9.413 Euros.

Também salientamos a variação positiva obtida nas mensalidades do Centro de Dia em +2.785 Euros.

*[Handwritten signatures and initials]*



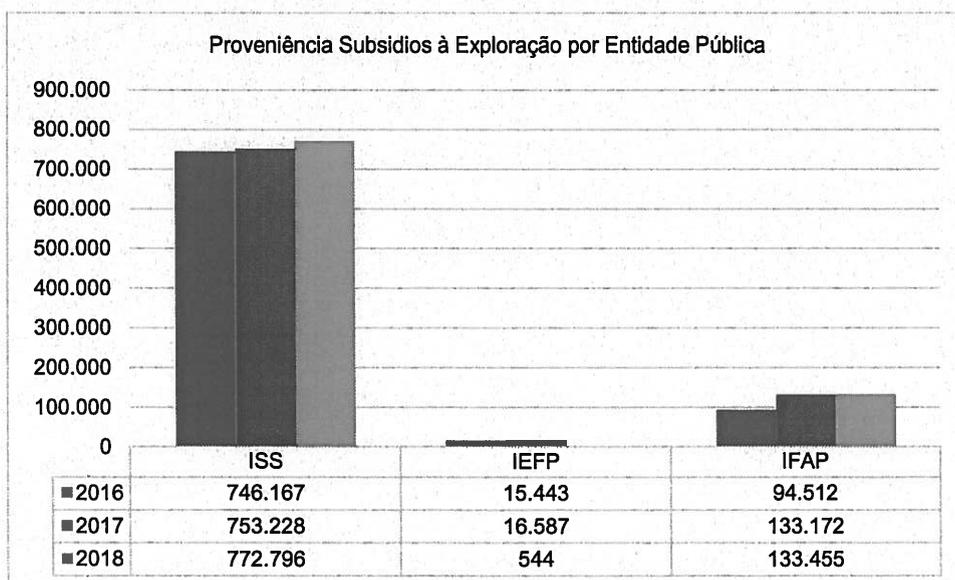
Constatamos no gráfico anterior a tendência negativa verificada ao longo dos últimos 3 anos na arrecadação de receita na componente da quotização anual da Irmandade.

### 1.1.2. Subsídios à exploração

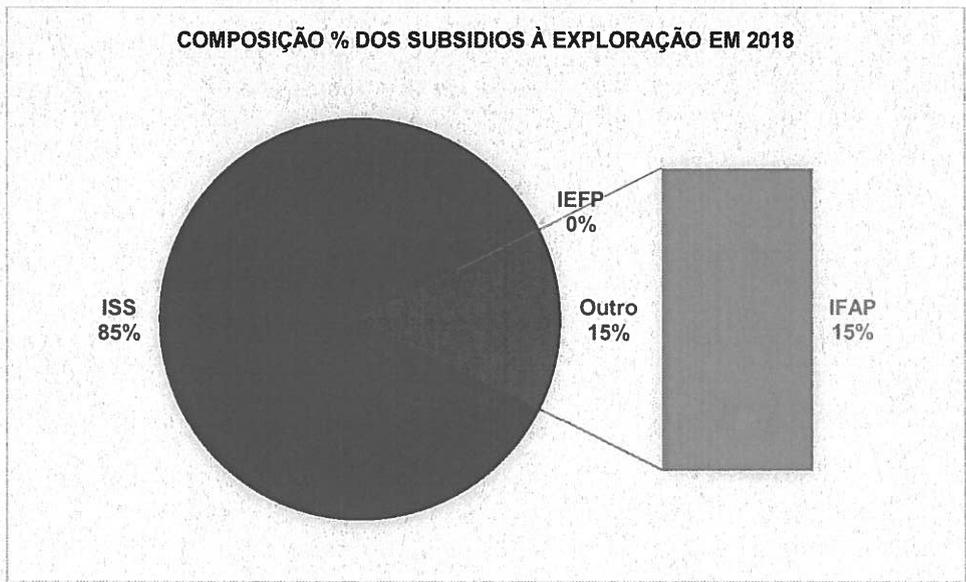
Em 2018, o montante realizado ascendeu a 906.794Euros (+0,42% face a 2017).

No quadro seguinte evidenciamos o desdobramento dos subsídios à exploração por entidade:

| Quantias de subsídios à exploração por entidade | Período 2018                        |   |   | Período 2017                        |   |   |
|---|-------------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|---|
|   | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Instituto Segurança Social(ISS)                 | 772.795,77                          | 85,22%  | 2,60%   | 753.228,35                          | 83,42%  | 0,95%   |
| Instituto Emprego e Formação Profissional(IEFP) | 543,52                              | 0,06%   | (96,72%)  | 16.587,07                           | 1,84%   | 7,41%   |
| IFAP  | 133.454,96                          | 14,72%  | 0,21%   | 133.172,35                          | 14,75%  | 40,90%  |
| Totais  | 906.794,25                          | 100,00%   | 0,42%   | 902.987,77                          | 100,00%   | 5,47%   |



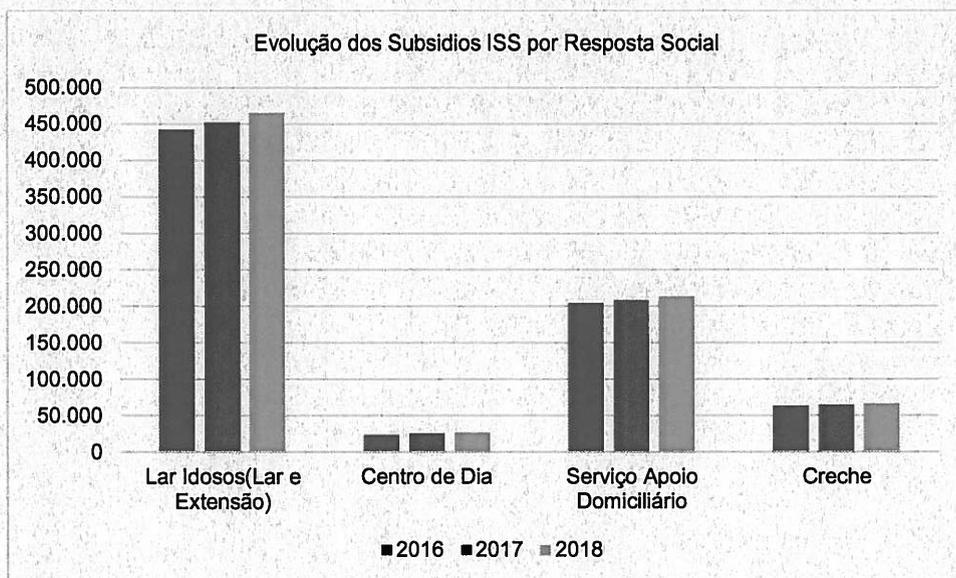
*[Handwritten signatures and initials]*



Face à representatividade dos subsídios provenientes da Segurança Social (85,22%) procederemos à apresentação da sua afetação às respostas sociais, por área de intervenção da Santa Casa:

| Quantias de Subsídios ISS: Terceira Idade | Período 2018                        |   |   | Período 2017                        |   |   |
|---|-------------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|---|
|   | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Lar Idosos (Lar e Extensão)               | 465.624,74                          | 65,94%  | 2,79%   | 453.004,46                          | 65,85%  | 2,27%   |
| Centro de Dia                             | 26.818,99                           | 3,80%   | 3,51%   | 25.909,53                           | 3,77%   | 8,28%   |
| Serviço Apoio Domiciliário                | 213.670,32                          | 30,26%  | 2,20%   | 209.069,04                          | 30,39%  | 2,10%   |
| Totais                                    | 706.114,05                          | 100,00%   | 2,64%   | 687.983,03                          | 100,00%   | 2,43%   |

| Quantias de Subsídios ISS: Infância e Juventude | Período 2018                        |   |   | Período 2017                        |   |   |
|---|-------------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|---|
|   | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Creche  | 66.681,72                           | 100,00%   | 2,20%   | 65.245,32                           | 100,00%   | 2,10%   |
| Pre Escolar                                     |                                     |   |   |                                     |   |   |
| Totais  | 66.681,72                           | 100,00%   | 2,20%   | 65.245,32                           | 100,00%   |   |



No âmbito do Protocolo de Cooperação celebrado entre o Ministério da Solidariedade e Segurança Social e a União das Misericórdias Portuguesas, para o biénio 2017-2018 e respetiva Adenda, a atualização da comparticipação financeira referente aos acordos de cooperação aumentou em 2,2% face aos valores por utente observados no ano 2017.

Em 2018 e à semelhança dos dois últimos anos precedentes não foi retido qualquer valor aos acordos de cooperação para financiamento do Fundo Reestruturação Setor Social (FRSS).

### 1.1.3. Outros Rendimentos e Ganhos

Em "Outros Rendimentos e Ganhos" verifica-se a execução de 155.763 Euros com representatividade de 7,60% no total da estrutura de rendimentos:

| Outros Rendimentos e Ganhos                               | Período 2018                        |   |   | Período 2017                        |   |   |
|---|-------------------------------------|---|---|-------------------------------------|---|---|
|   | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior | Rendimentos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos Rendimentos reconhecidos no período | Variação percentual face aos Rendimentos reconhecidos no período anterior |
| Rendimentos Suplementares                                 | 78.234,41                           | 50,23%  | 7,54%   | 72.746,04                           | 50,57%  | 11,79%  |
| Descontos de pronto pagamento obtidos                     | 2.205,68                            | 1,42%   | 50143,28%   | 4,39                                | 0,00%   |   |
| Recuperação de dívidas a receber                          |                                     |   |   |                                     |   |   |
| Ganhos em inventários                                     |                                     |   |   |                                     |   |   |
| Rendimentos e Ganhos nos Restantes Ativos Financeiros     |                                     |   |   |                                     |   |   |
| Rendimentos e Ganhos nos Restantes Ativos não Financeiros | 60.253,07                           | 38,68%  | 25,97%  | 47.831,07                           | 33,25%  | (73,62%)  |
| Outros **   | 15.069,82                           | 9,67%   | (35,23%)  | 23.266,01                           | 16,17%  | (2,62%)   |
| Totais  | 155.762,98                          | 100,00%   | 8,28%   | 143.847,51                          | 100,00%   |   |

A variação positiva verificada em 2018, no valor de 11.915 Euros, na totalidade da rubrica de "Outros Rendimentos e Ganhos", é justificada nas contas de:

"Rendimentos e ganhos nos restantes ativos não financeiros" que evolui de 47.831 Euros em 2017 para 60.253 Euros em 2018 e refere-se a "Rendas e outros rendimentos em propriedades de investimento"; e

"Rendimentos suplementares totalizam 78.234 Euros (72.746 Euros em 2017).

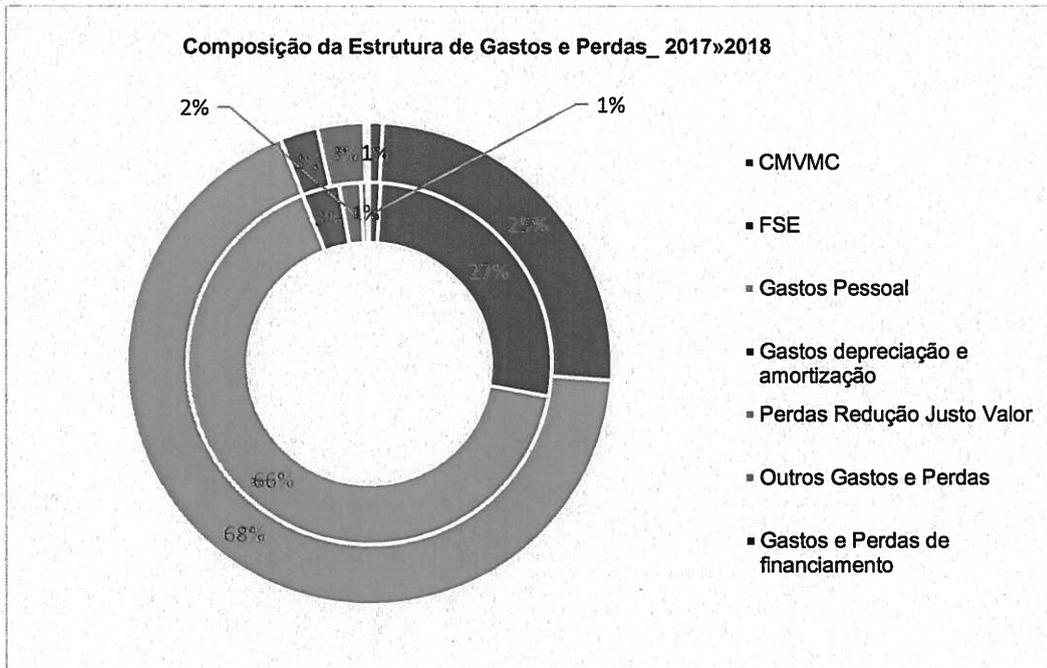
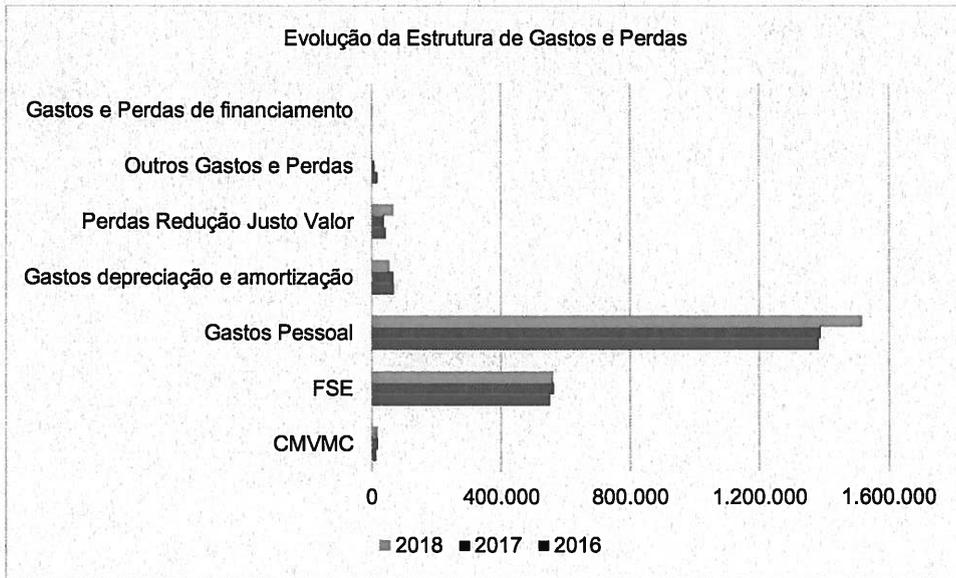
## 1.2. Gastos e Perdas

| Quantias de Gastos e Perdas      | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|----------------------------------|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|                                  | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| CM/MC                            | 20.226,23                      | 0,91%  | (7,18%)  | 21.791,33                      | 1,04%  | 38,35%   |
| FSE                              | 563.223,35                     | 25,21%   | (0,34%)  | 565.140,53                     | 26,87%   | 2,02%  |
| Gastos Pessoal                   | 1.518.123,14                   | 67,94%   | 9,14%  | 1.391.014,34                   | 66,14%   | 0,49%  |
| Gastos depreciação e amortização | 56.228,43                      | 2,52%  | (19,11%)   | 69.511,64                      | 3,31%  | (2,27%)  |
| Perdas Redução Justo Valor       | 69.470,18                      | 3,11%  | 72,38%   | 40.300,00                      | 1,92%  | (12,64%)   |
| Outros Gastos e Perdas           | 4.096,73                       | 0,18%  | (64,05%)   | 11.394,97                      | 0,54%  | (45,10%)   |
| Gastos e Perdas de financiamento | 3.161,22                       | 0,14%  | (21,98%)   | 4.051,62                       | 0,19%  | 948,85%  |
| Totais                           | 2.234.529,28                   | 100,00%  | 6,24%  | 2.103.204,43                   | 100,00%  | 0,52%  |

Os gastos totais da Santa Casa ascenderam a 2.234.529 Euros, o que representa um aumento em termos relativos de 6,24%. Globalmente, aumentam em 131.325 Euros. Os acréscimos mais significativos foram registados nos gastos com pessoal e nas perdas por redução de justo valor de ativos biológicos.

Nas restantes componentes da estrutura de gastos e perdas verificamos uma redução em todas elas quando comparamos 2018 com 2017.

Handwritten signatures and initials in the top right corner of the page.



As contas que mais contribuíram para o aumento de 135.325 Euros são as seguintes:  
 "Gastos Pessoal": (+127.108 Euros);e  
 "Perdas Redução justo valor" :(+29.170 Euros).  
 Por outro lado, e em sentido inverso, verificaram-se em 31 de dezembro as seguintes reduções de gastos:  
 "Fornecimentos e Serviços Externos": (-1.917 Euros).  
 "Custo das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas": (-1.565Euros).  
 "Gastos e Perdas de financiamento": (-890 Euros)  
 "Gastos de depreciação e amortização": (-13.283 Euros).

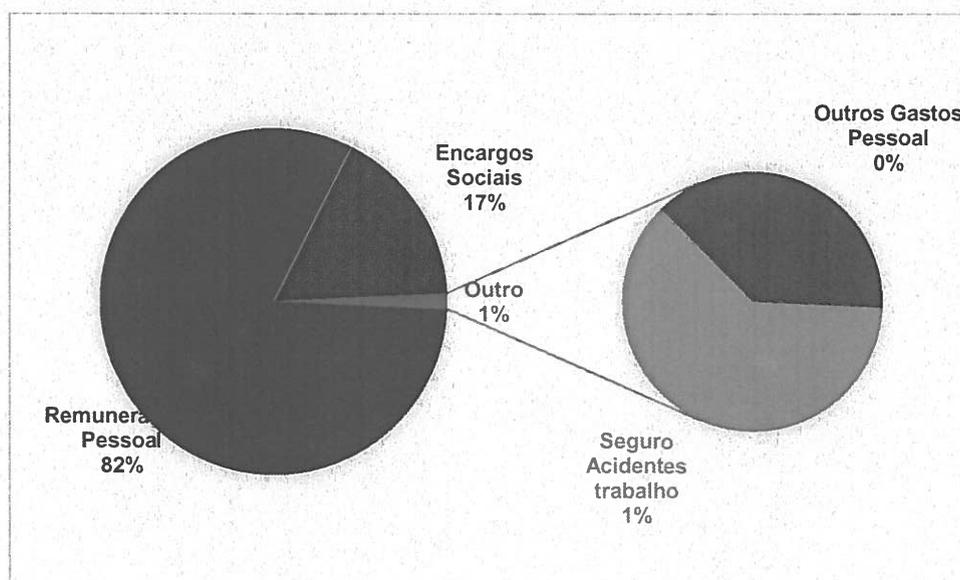
“Outros Gastos e Perdas” (-7.298 Euros)

### 1.2.1. Gastos com o Pessoal

Na sua globalidade, os gastos com pessoal, no exercício de 2018 registam +9,14% face a 2017. Estes gastos absorvem praticamente 83% do montante obtido de rendimentos de subsídios à exploração e Volume de negócios.

Apresentamos a evolução dos gastos com pessoal de 2018 comparativamente a 2017:

| Quantias dos gastos com pessoal reconhecidos no período | Período 2018                   |  |   | Período 2017                   |  |   |
|---|--------------------------------|--|---|--------------------------------|--|---|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Varição percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Varição percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Remunerações Órgãos Sociais                             |                                |  |   |                                |  |   |
| Remunerações Pessoal                                    | 1.241.047,56                   | 81,75%   | 10,54%  | 1.122.686,50                   | 80,71%   | (1,11%)   |
| Benefícios pós emprego                                  |                                |  |   |                                |  |   |
| Indemnizações   |                                |  |   |                                |  |   |
| Encargos Sociais  | 255.501,79                     | 16,83%   | 11,99%  | 228.142,81                     | 16,40%   | 1,05%   |
| Seguro Acidentes trabalho                               | 13.368,49                      | 0,88%  | 5,45%   | 12.677,64                      | 0,91%  | 3,38%   |
| Gastos Ação Social                                      |                                |  |   |                                |  |   |
| Outros Gastos Pessoal                                   | 8.205,30                       | 0,54%  | (70,17%)  | 27.507,39                      | 1,98%  | 149,84%   |
| Totais  | 1.518.123,14                   | 100,00%  | 9,14%   | 1.391.014,34                   | 100,00%  | 0,49%   |



No ano de 2018, a Santa Casa procedeu à atualização do Salário Mínimo Nacional para os 580 Euros (557 Euros em 2017).

O encargo com a taxa social única manteve-se nos 22,30%. De notar que até 2017 e nos termos do Código Contributivo da Segurança Social a taxa social única para as IPSS sofreu agravamentos.

Face à representatividade de 81,75% que é assumido pela rubrica de remunerações do pessoal, apresentamos o detalhe das mesmas nos quadros que se seguem:

| Quantias das remunerações certas do pessoal | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Remuneração Base do Pessoal                 | 795.711,29                     | 73,22%   | (2,02%)  | 812.135,22                     | 84,80%   | 0,44%  |
| Subsídio Férias                             | 238.150,72                     | 21,91%   | 210,82%  | 76.619,80                      | 8,00%  | (0,40%)  |
| Subsídio Natal                              | 52.910,69                      | 4,87%  | (23,29%)   | 68.978,09                      | 7,20%  | (1,70%)  |
| Totais                                      | 1.086.772,70                   | 100,00%  | 13,47%   | 957.733,11                     | 100,00%  | 0,22%  |

Em 31 de dezembro de 2018, é expressivo o montante de 238.151, dos quais 177.614 Euros relativos a férias e respetivos subsídios vencidos no exercício de 2018 e a liquidar no ano seguinte, nos termos do disposto nos n.º (s) 1 e 2 do artigo 237.º do anexo à Lei n.º 7/2009, de 12 de Fevereiro, diploma que aprovou o Código do Trabalho, determinam:

"... 1 - O trabalhador tem direito, em cada ano civil, a um período de férias retribuídas, que se vence em 1 de janeiro.

2 - O direito a férias, em regra, reporta-se ao trabalho prestado no ano civil anterior, mas não está condicionado à assiduidade ou efetividade de serviço..."

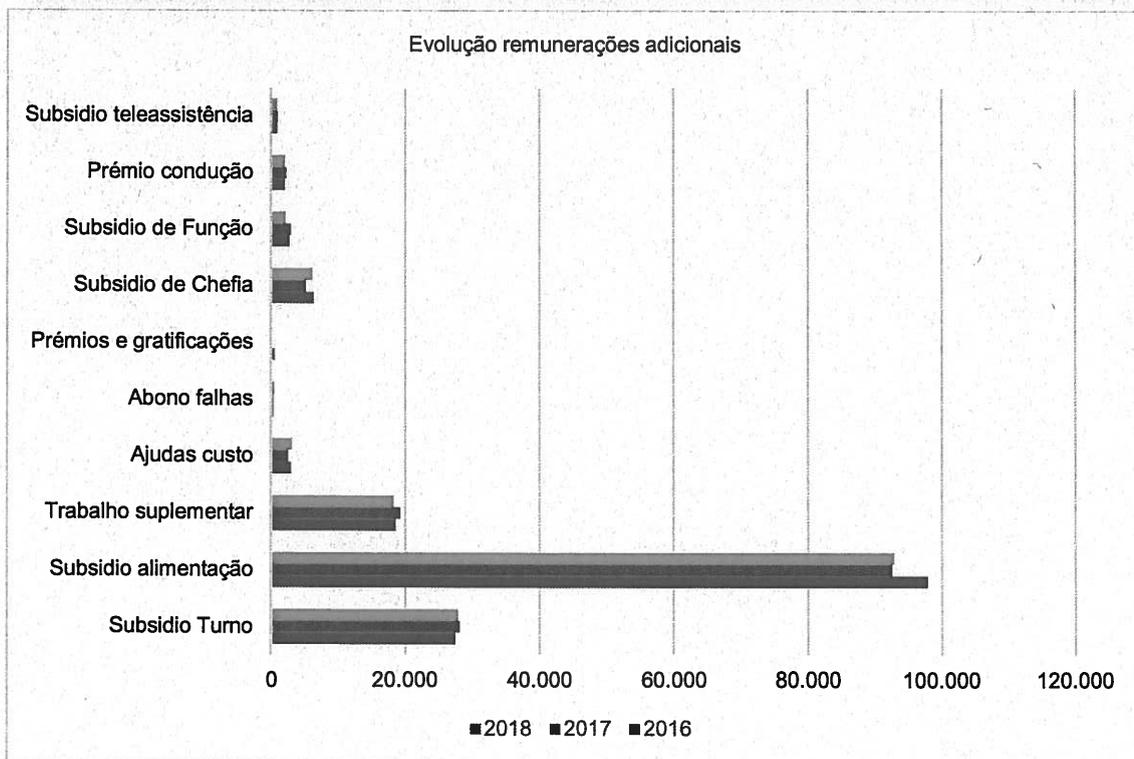
Assim o trabalhador adquire o direito a férias no ano anterior àquele em que efetivamente as goza e em que a entidade patronal suporta o respetivo contrato.

O direito a férias implica o pagamento de férias (mês de férias e respetivo subsídio de férias) que resulta do trabalho prestado no exercício anterior àquele em que o direito vai ser gozado. Por isso, tais encargos são gastos do período em que o trabalho foi prestado (exemplo: as férias a gozar de 2019 são gastos do período de 2018, mês de férias, subsídio de férias e respetivos encargos sociais).

Por recomendação dos serviços da Segurança Social, foram estimados no ano de 2018 os custos com férias e subsídio de férias, bem como os encargos correspondentes, referentes ao exercício em questão, mas que só irão ser liquidados no período seguinte (2019), por ser nesse período que se vencem esses direitos para o trabalhador.

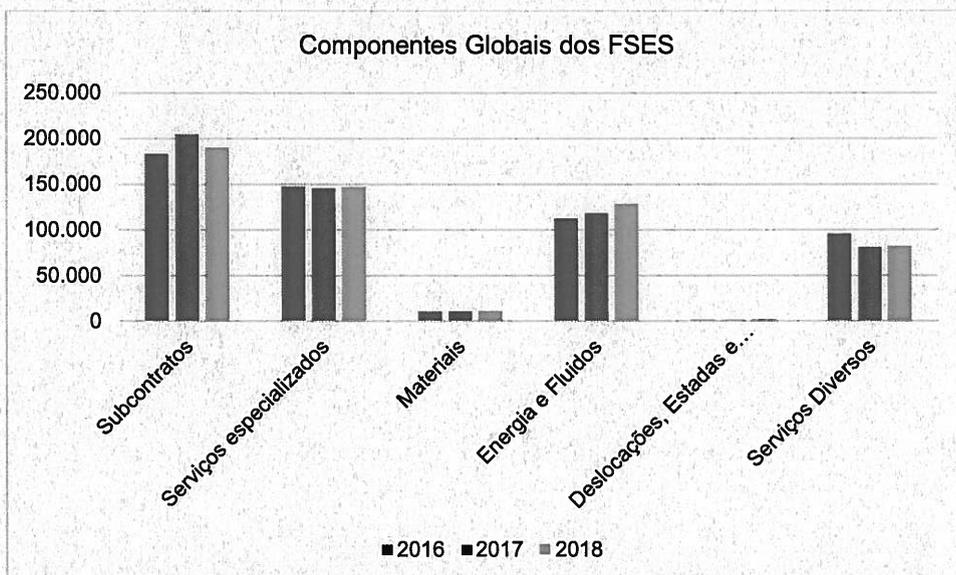
| Quantias das remunerações - Outro pessoal | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Estágios Profissionais                    | 12,81                          | 2,06%  | (99,86%)   | 9.092,52                       | 82,29%   | (27,72%)   |
| Cont. Emprego Inserção e Formação         | 610,29                         | 97,94%   | (68,82%)   | 1.957,34                       | 17,71%   | (73,40%)   |
| Totais                                    | 623,10                         | 100,00%  |  | 11.049,86                      | 100,00%  |  |

| Quantias das remunerações adicionais do pessoal | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Subsidio Turno                                  | 27.759,86                      | 18,07%   | (0,84%)  | 27.993,90                      | 18,19%   | 2,44%  |
| Subsidio alimentação                            | 92.789,80                      | 60,39%   | 0,25%  | 92.556,91                      | 60,14%   | (5,36%)  |
| Trabalho suplementar                            | 18.203,63                      | 11,85%   | (5,27%)  | 19.216,14                      | 12,49%   | 3,63%  |
| Ajudas custo                                    | 3.100,00                       | 2,02%  | 25,20%   | 2.476,00                       | 1,61%  | (16,49%)   |
| Abono falhas                                    | 505,30                         | 0,33%  | 47,29%   | 343,07                         | 0,22%  | 1,84%  |
| Prémios e gratificações                         |                                |  |  |                                |  |  |
| Subsidio de Chefia                              | 6.157,67                       | 4,01%  | 18,93%   | 5.177,67                       | 3,36%  | (18,72%)   |
| Subsidio de Função                              | 2.170,00                       | 1,41%  | (26,19%)   | 2.940,00                       | 1,91%  | 7,74%  |
| Prémio condução                                 | 2.050,46                       | 1,33%  | (9,09%)  | 2.255,54                       | 1,47%  | 9,37%  |
| Subsidio teleassistência                        | 915,04                         | 0,60%  | (3,10%)  | 944,30                         | 0,61%  | (1,39%)  |
| Totais  | 153.651,76                     | 100,00%  |  | 153.903,53                     | 100,00%  |  |



### 1.2.2. Fornecimentos e Serviços externos

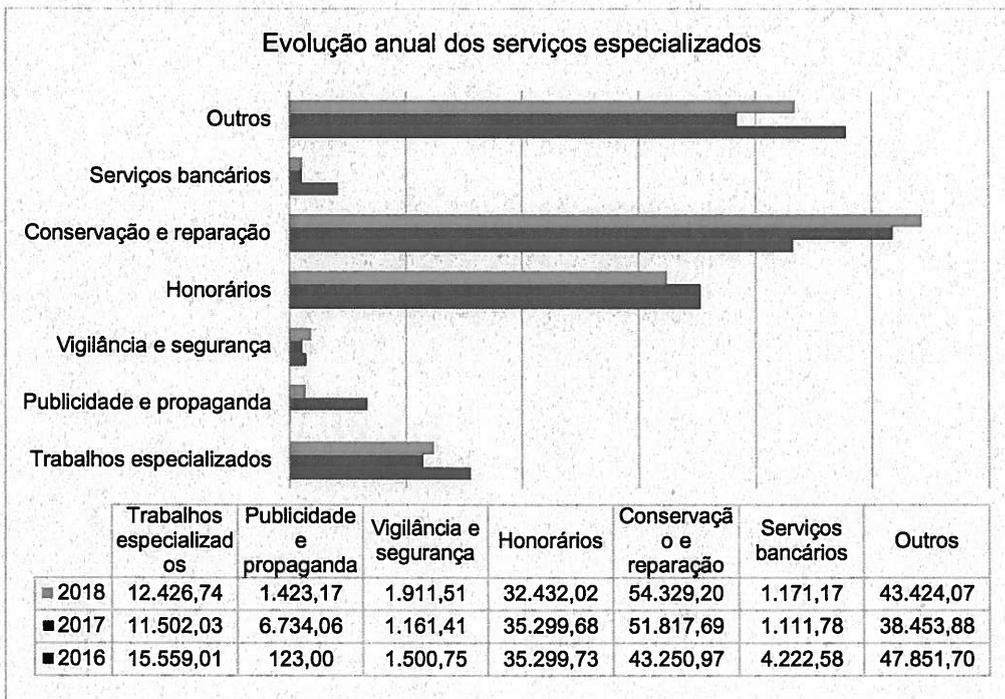
Seguidamente, procede-se à decomposição da evolução dos gastos com Fornecimentos e Serviços Externos (FSE), que registam -0,34% face a 2017.



| Quantias dos gastos com FSE reconhecidos no período | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Subcontratos  | 190.755,16                     | 33,87%   | (7,10%)  | 205.340,80                     | 36,33%   | 11,54%   |
| Serviços especializados                             | 147.117,88                     | 26,12%   | 0,71%  | 146.080,53                     | 25,85%   | (1,17%)  |
| Materiais   | 11.602,66                      | 2,06%  | 2,96%  | 11.268,74                      | 1,99%  | 3,21%  |
| Energia e Fluidos                                   | 129.036,65                     | 22,91%   | 8,41%  | 119.031,95                     | 21,06%   | 5,38%  |
| Deslocações, Estadas e Transportes                  | 2.079,27                       | 0,37%  | 13,75%   | 1.827,88                       | 0,32%  | (1,56%)  |
| Serviços Diversos                                   | 82.631,73                      | 14,67%   | 1,28%  | 81.590,63                      | 14,44%   | (15,29%)   |
| Totais  | 563.223,35                     | 100,00%  |  | 565.140,53                     | 100,00%  | 2,02%  |

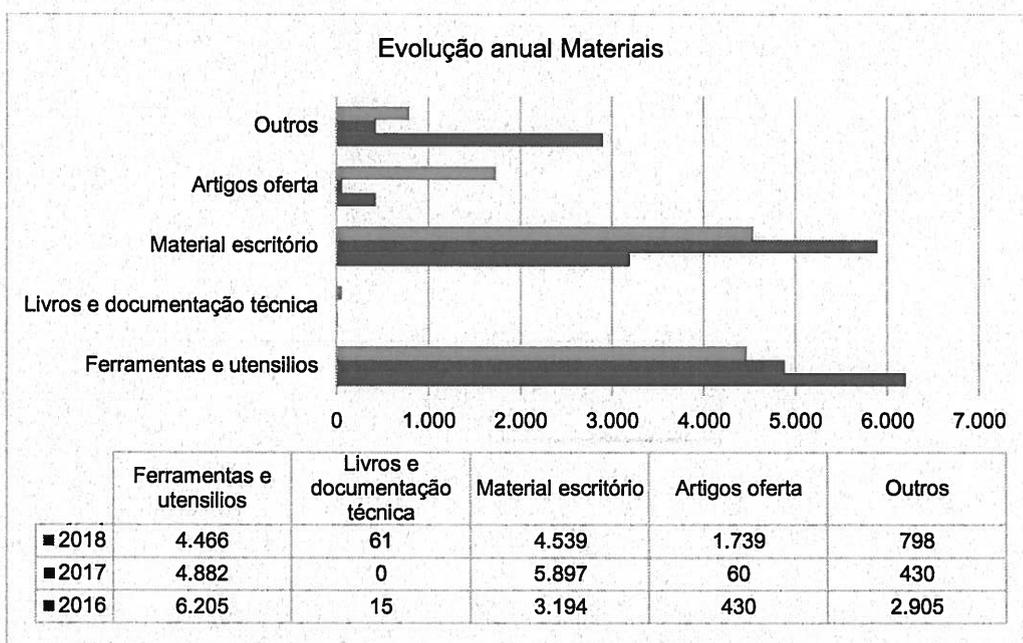
O valor relevado em subcontratos com -14.586 (-7,10%) Euros face a 2017 refere-se ao "outsourcing" para a confeção das refeições para os utentes.

| Quantias dos gastos com FSE-Serviços especializados | Período 2018                   |  |   | Período 2017                   |  |   |
|---|--------------------------------|--|---|--------------------------------|--|---|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Varição percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Varição percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Trabalhos especializados                            | 12.426,74                      | 8,45%  | 8,04%   | 11.502,03                      | 7,87%  | (26,07%)  |
| Publicidade e propaganda                            | 1.423,17                       | 0,97%  | (78,87%)  | 6.734,06                       | 4,61%  | 5374,85%  |
| Vigilância e segurança                              | 1.911,51                       | 1,30%  | 64,59%  | 1.161,41                       | 0,80%  | (22,61%)  |
| Honorários  | 32.432,02                      | 22,04%   | (8,12%)   | 35.299,68                      | 24,16%   | (0,00%)   |
| Comissões   |                                |  |   |                                |  |   |
| Conservação e reparação                             | 54.329,20                      | 36,93%   | 4,85%   | 51.817,69                      | 35,47%   | 19,81%  |
| Serviços bancários                                  | 1.171,17                       | 0,80%  | 5,34%   | 1.111,78                       | 0,76%  | (73,67%)  |
| Outros  | 43.424,07                      | 29,52%   | 12,93%  | 38.453,88                      | 26,32%   | (19,64%)  |
| <b>Totais</b>                                       | <b>147.117,88</b>              | <b>100,00%</b>   | <b>0,71%</b>  | <b>146.080,53</b>              | <b>100,00%</b>   |   |

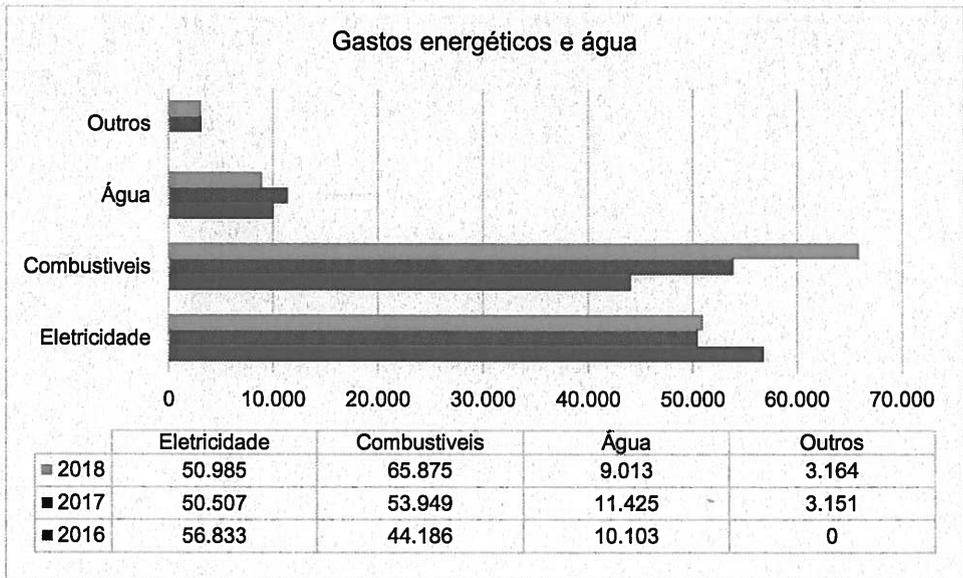


| Quantias dos gastos com FSE-Materiais | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---------------------------------------|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|                                       | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Ferramentas e utensílios              | 4.465,99                       | 38,49%   | (8,53%)  | 4.882,20                       | 43,33%   | (21,32%)   |
| Livros e documentação técnica         | 60,84                          | 0,52%  |  |                                |  |  |
| Material escritório                   | 4.539,28                       | 39,12%   | (23,03%)   | 5.897,24                       | 52,33%   | 84,64%   |
| Artigos oferta                        | 1.738,65                       | 14,98%   | 2822,10%   | 59,50                          | 0,53%  | (86,18%)   |
| Outros                                | 797,90                         | 6,88%  | 85,64%   | 429,80                         | 3,81%  | (85,21%)   |
| Totais                                | 11.602,66                      | 100,00%  | 2,96%  | 11.268,74                      | 100,00%  |  |

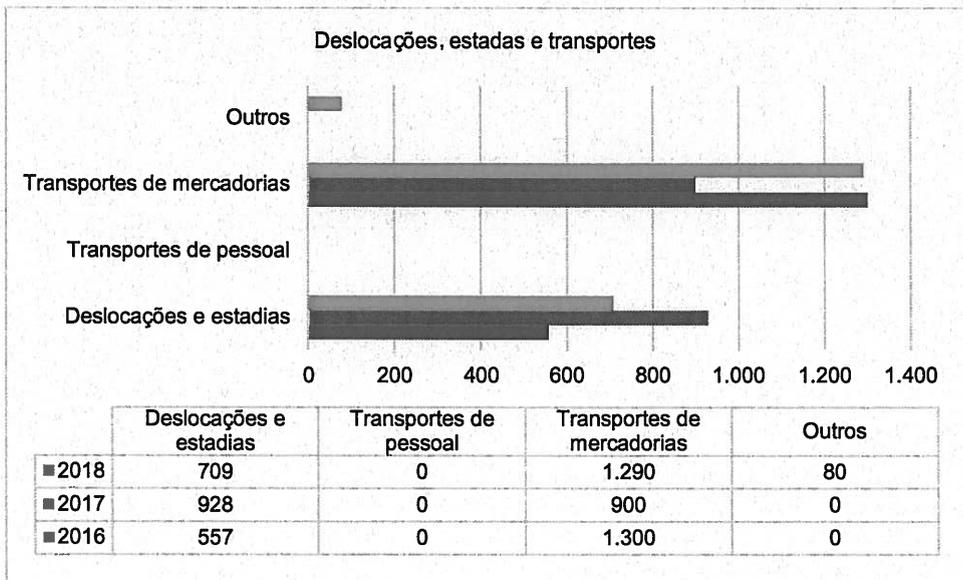
*[Handwritten signatures and initials]*



| Quantias dos gastos com FSE-Energia e Fluidos | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Eleticidade                                   | 50.984,86                      | 39,51%   | 0,95%  | 50.507,14                      | 42,43%   | (11,13%)   |
| Combustíveis                                  | 65.874,64                      | 51,05%   | 22,11%   | 53.948,55                      | 45,32%   | 22,09%   |
| Água  | 9.013,45                       | 6,99%  | (21,11%)   | 11.425,06                      | 9,60%  | 13,09%   |
| Outros  | 3.163,70                       | 2,45%  | 0,40%  | 3.151,20                       | 2,65%  |  |
| Totais  | 129.036,65                     | 100,00%  | 8,41%  | 119.031,95                     | 100,00%  | 7,12%  |

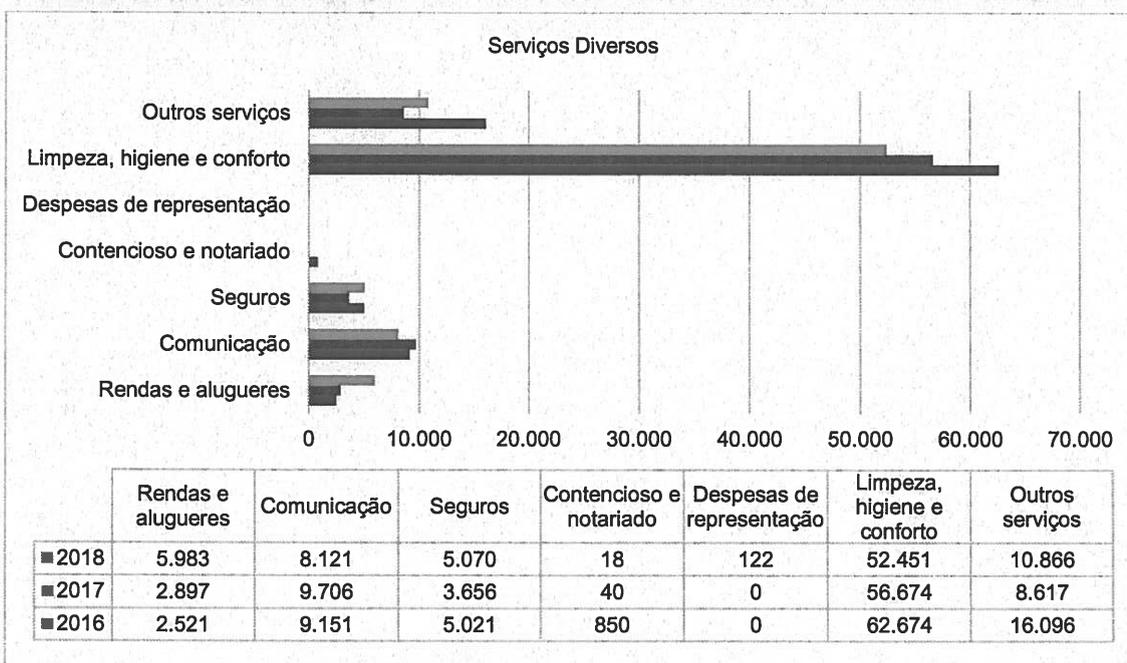


| Quantias dos gastos com FSE - Deslocações, estadas e transportes | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|--|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|  | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Deslocações e estadas  | 709,32                         | 34,11%   | (23,55%)   | 927,88                         | 50,76%   | 66,63%   |
| Transportes de pessoal   |                                |  |  |                                |  |  |
| Transportes de mercadorias                                       | 1.290,00                       | 62,04%   | 43,33%   | 900,00                         | 49,24%   | (30,77%)   |
| Outros   | 79,95                          | 3,85%  |  |                                |  |  |
| Totais   | 2.079,27                       | 100,00%  | 13,75%   | 1.827,88                       | 100,00%  |  |

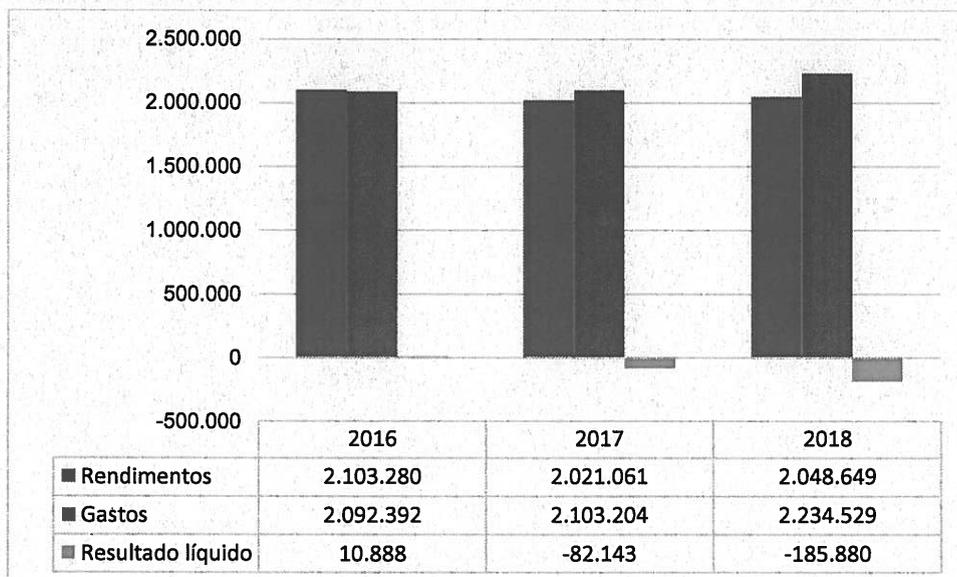


*[Handwritten signatures and initials]*

| Quantias dos gastos com FSE-Serviços diversos | Período 2018                   |  |  | Período 2017                   |  |  |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--|--|
|   | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior | Gastos reconhecidos no período | Proporção face ao total dos gastos reconhecidos no período | Variação percentual face aos gastos reconhecidos no período anterior |
| Rendas e alugueres                            | 5.982,82                       | 7,24%  | 106,49%  | 2.897,40                       | 3,55%  | 14,93%   |
| Comunicação                                   | 8.121,44                       | 9,83%  | (16,33%)   | 9.706,07                       | 11,90%   | 6,07%  |
| Seguros                                       | 5.070,39                       | 6,14%  | 38,69%   | 3.655,80                       | 4,48%  | (27,19%)   |
| Royalties                                     |                                |  |  |                                |  |  |
| Contencioso e notariado                       | 18,00                          | 0,02%  | (55,00%)   | 40,00                          | 0,05%  | (95,29%)   |
| Despesas de representação                     | 121,90                         | 0,15%  |  |                                |  |  |
| Limpeza, higiene e conforto                   | 52.450,81                      | 63,48%   | (7,45%)  | 56.674,10                      | 69,46%   | (9,57%)  |
| Outros serviços                               | 10.866,37                      | 13,15%   | 26,10%   | 8.617,26                       | 10,56%   | (46,46%)   |
| <b>Totais</b>                                 | <b>82.631,73</b>               | <b>100,00%</b>   | <b>1,28%</b>   | <b>81.590,63</b>               | <b>100,00%</b>   |  |



## Resultados



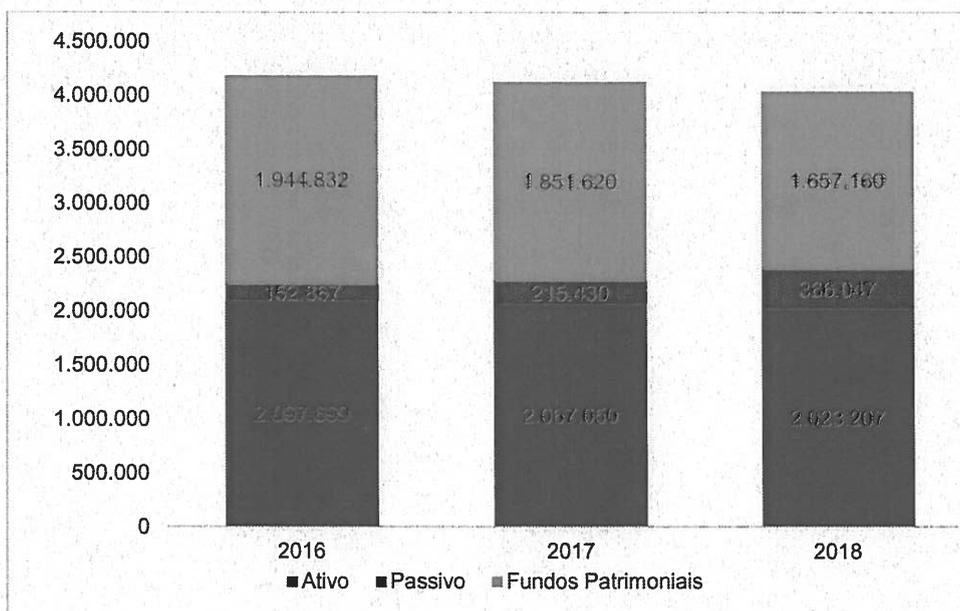
Completámos o exercício de 2018 com um resultado líquido negativo de 185.880 Euros fortemente influenciado pela mudança do critério contabilístico referente à contabilização da estimativa de férias e subsídio de férias.

## 2- Situação Financeira – Balanço

| Rubricas                                   | 2018                | 2017                | Var.2018/2017 | Estrutura      |
|--|---------------------|---------------------|---------------|----------------|
| <b>Ativo</b>                               |                     |                     |               |                |
| <b>Ativo não corrente</b>                  |                     |                     |               |                |
| Ativos fixos tangíveis                     | 1.252.787,34        | 1.297.676,01        | -3,46%        | 61,92%         |
| Propriedades de investimento               | 218.470,64          | 218.470,64          | 0,00%         | 10,80%         |
| Ativos biológicos                          | 231.320,00          | 228.930,00          | 1,04%         | 11,43%         |
| Outros investimentos financeiros           | 730,81              | 730,81              | 0,00%         | 0,04%          |
| Outros activos financeiros                 | 4.209,21            | 2.966,06            | 41,91%        | 0,21%          |
| <b>Total do ativo não corrente</b>         | <b>1.707.518,00</b> | <b>1.748.773,52</b> | <b>-2,36%</b> | <b>84,40%</b>  |
| <b>Ativo corrente</b>                      |                     |                     |               |                |
| Cientes                                    | 26.872,13           | 28.270,79           | -4,95%        | 1,33%          |
| Estado e outros entes públicos             | 32.508,75           | 30.288,01           | 7,33%         | 1,61%          |
| Outros créditos a receber                  | 10.209,38           | 14.978,38           | -31,84%       | 0,50%          |
| Diferimentos                               | 6.370,79            | 6.437,67            | -1,04%        | 0,31%          |
| Ativos financeiros detidos para negociação | 428,06              | 458,24              | -6,59%        | 0,02%          |
| Caixa e depósitos bancários                | 239.299,74          | 237.843,15          | 0,61%         | 11,83%         |
| <b>Total do ativo corrente</b>             | <b>315.688,85</b>   | <b>318.276,24</b>   | <b>-0,81%</b> | <b>15,60%</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                      | <b>2.023.206,85</b> | <b>2.067.049,76</b> | <b>-2,12%</b> | <b>100,00%</b> |

| Rubricas                                 | 2018                | 2017                | Var.2018/2017  | Estrutura      |
|--|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b>Fundos patrimoniais e passivo</b>     |                     |                     |                |                |
| <b>Fundos patrimoniais</b>               |                     |                     |                |                |
| Fundos                                   | 644.238,07          | 644.238,07          | 0,00%          | 38,88%         |
| Excedentes técnicos                      |                     |                     |                |                |
| Outras reservas                          | 19.505,01           | 19.505,01           | 0,00%          | 1,18%          |
| Resultados transitados                   | 1.029.158,48        | 1.111.301,73        | -7,39%         | 62,10%         |
| Outras variações nos fundos patrimoniais | 150.138,06          | 158.717,95          | -5,41%         | 9,06%          |
| <b>Soma</b>                              | <b>1.843.039,62</b> | <b>1.933.762,76</b> | <b>-4,69%</b>  | <b>111,22%</b> |
| Resultado líquido do período             | -185.880,11         | -82.143,25          | -126,29%       | -11,22%        |
| Dividendos antecipados                   |                     |                     |                | 0,00%          |
| <b>Total dos fundos patrimoniais</b>     | <b>1.657.159,51</b> | <b>1.851.619,51</b> | <b>-10,50%</b> | <b>100,00%</b> |

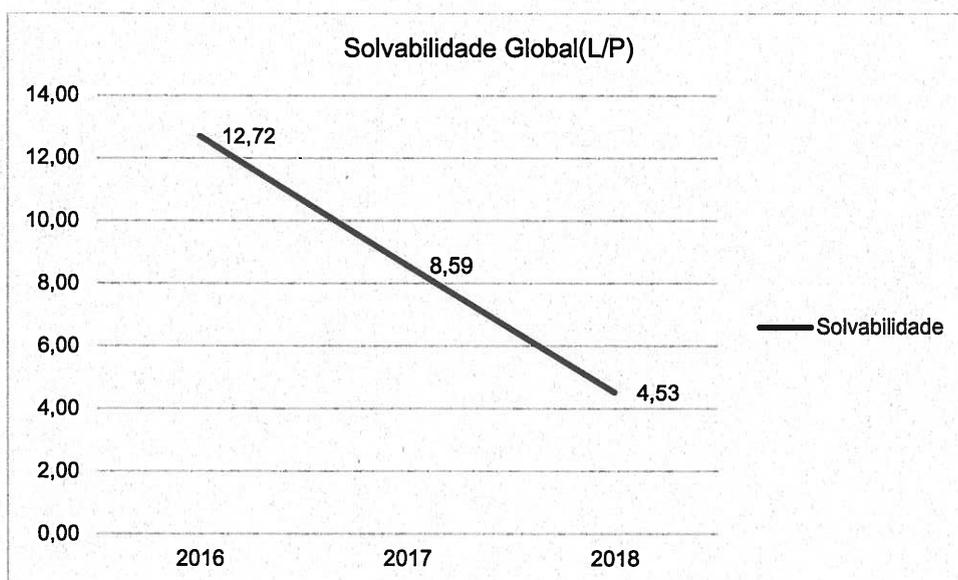
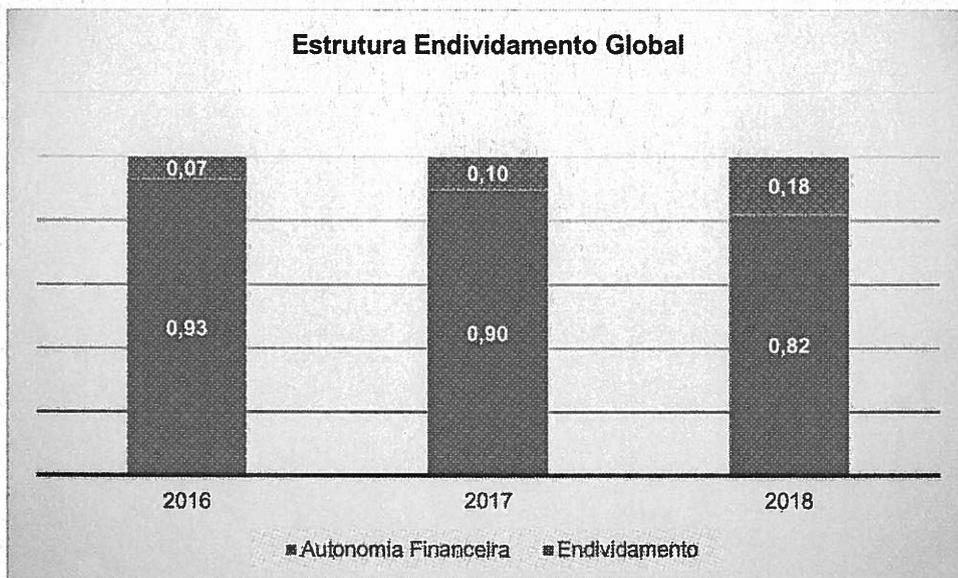
| Rubricas  | 2018                | 2017                | Var.2018/2017 | Estrutura      |
|---|---------------------|---------------------|---------------|----------------|
| <b>Passivo</b>                                    |                     |                     |               |                |
| <b>Passivo corrente</b>                           |                     |                     |               |                |
| Fornecedores                                      | 102.579,78          | 121.883,06          | -15,84%       | 28,02%         |
| Estado e outros entes públicos                    | 28.210,57           | 28.986,08           | -2,68%        | 7,71%          |
| Financiamentos obtidos                            | 39.710,11           | 50.095,28           | -20,73%       | 10,85%         |
| Outras dívidas a pagar                            | 189.760,11          | 14.340,07           | 1223,29%      | 51,84%         |
| Diferimentos                                      | 5.786,77            | 125,76              | 4501,44%      | 1,58%          |
| <b>Total do passivo corrente</b>                  | <b>366.047,34</b>   | <b>215.430,25</b>   | <b>69,91%</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>Total do passivo</b>                           | <b>366.047,34</b>   | <b>215.430,25</b>   | <b>69,91%</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b> | <b>2.023.206,85</b> | <b>2.067.049,76</b> | <b>-2,12%</b> |                |



No exercício em análise, o Ativo da Santa Casa evoluiu negativamente de 2.067.050 Euros em 2017 para 2.023.207 Euros representando uma variação negativa de 2,12% (-43.843 Euros), sobressaindo o impacto causado pela diminuição dos ativos fixos tangíveis de 1.297.676 Euros para 1.252.787 Euros (-44.889 Euros).

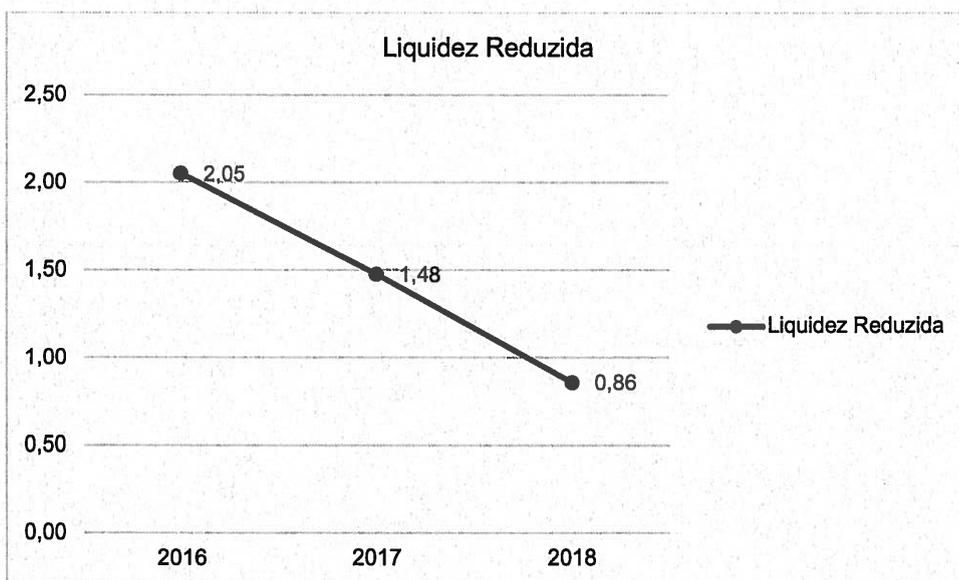
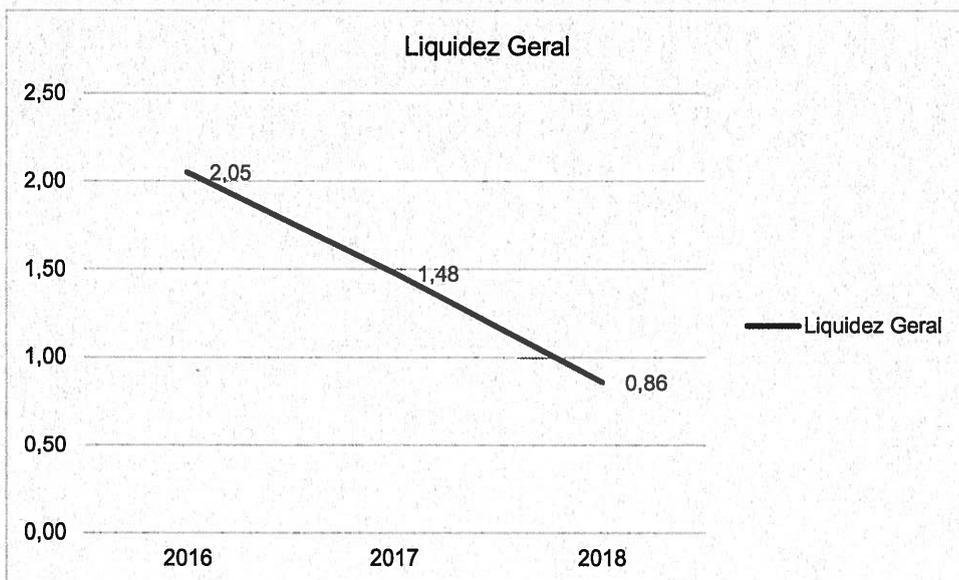
Numa ótica patrimonial, numa perspetiva de longo prazo, o ativo encontra-se financiado por fundos próprios em 81,91% (89,58% em 2017) valor que traduz uma adequada autonomia

financeira. Em análise complementar o passivo representa 18,09% do total do Ativo. (10,42% em 2017)

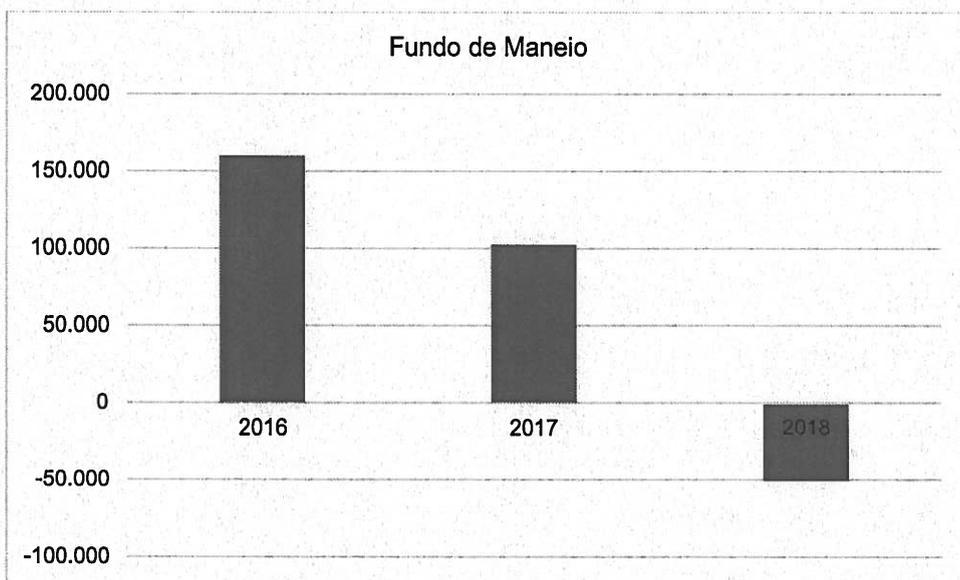
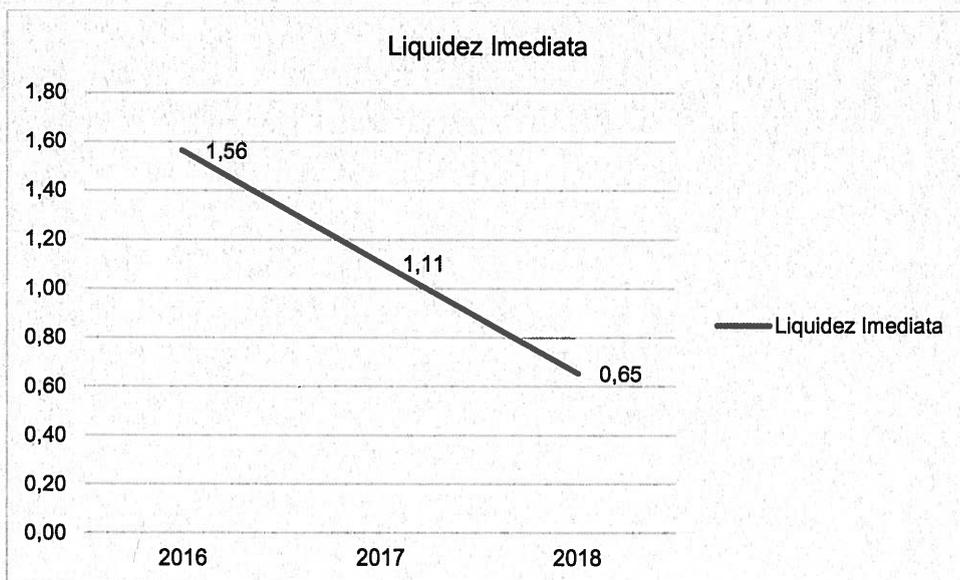


Ao nível da capacidade solver compromissos de **curto prazo**, a Santa Casa demonstra algumas dificuldades como se pode verificar nos indicadores de liquidez e de fundo de maneiio, indicadores estes que atestam o equilíbrio financeiro.

*[Handwritten signatures and initials]*



*[Handwritten signatures and initials]*



A nossa Instituição evidencia no exercício de 2018 um total de Passivo de 366.047 Euros (215.730Euros em 2017), destacando-se:

Estado e outros e Outros Entes públicos: 28.211 Euros referente a retenções do mês de dezembro a pagar em janeiro de 2019: IRS (4.714 Euros), Taxa Social única (23.377 Euros) e Outras Tributaçãoes (119 Euros);

Fornecedores Correntes:121.883 Euros em 2017 para 102.580 Euros;

Financiamento bancário: 50.095 Euros em 2017 para 39.710 Euros em 2018;

Outras dividas a pagar: 14.340 Euros em 2017 para 189.760 Euros em 2018 com justificação na estimativa de férias e subsídios de férias dos trabalhadores a pagar em 2019.

### 3 - PROPOSTA DE APLICAÇÃO DO RESULTADO LÍQUIDO

Assim propõe-se que o Resultado Líquido negativo DE 185.880Euros seja transferido para a conta 56 "Resultados Transitados".

Completámos o exercício de 2018 com um resultado líquido negativo de 185.880 Euros fortemente influenciado pela mudança do critério contabilístico referente à contabilização da estimativa de férias e subsídio de férias com recomendação expressa do Centro Distrital de Segurança Social (Credores por acréscimos de gastos- periodização económica) no valor de 177.614 Euros. Subtraindo este impacto o resultado seria de negativo em 8.266 Euros.

(Aprovado em Reunião da Mesa Administrativa do dia 12 de Março de 2019)

A Mesa Administrativa



The image shows several overlapping handwritten signatures in black ink. The signatures are written in a cursive style and are positioned below the text 'A Mesa Administrativa'. The names are difficult to read due to the overlapping nature of the handwriting, but some legible parts include 'António', 'José', and 'Ferreira'.